

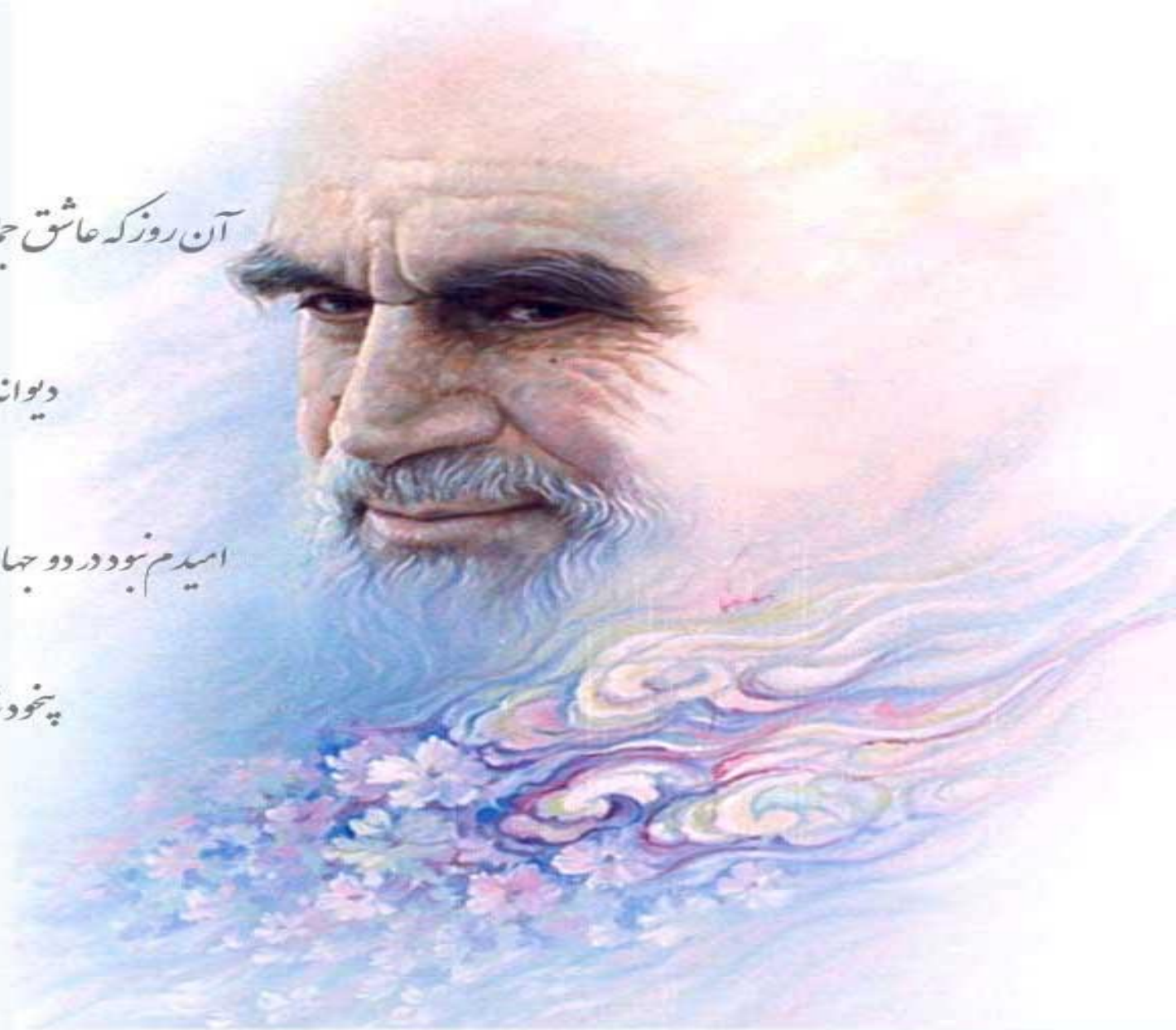
الحمد لله
الرحمن الرحيم

آن روز که عاشق جالت کشتم

دیوانه روی بی مثالت کشتم

امیدم نبود در دو جهان جز تو کسی

پنخود شدم و غرق کالت کشتم



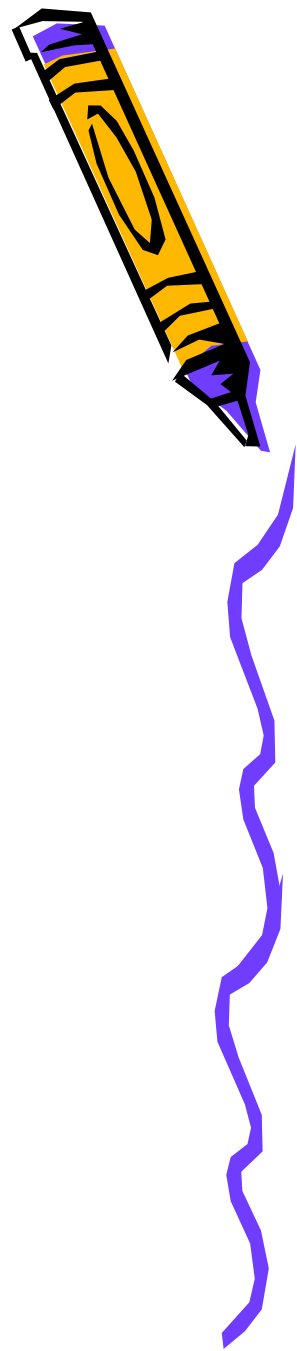




- وظیفه ما بعنوان مدیر سلامت چیست؟
- برنامه ریزی برای پاسخگوئی به....
- محاسن برنامه ریزی
- معایب عدم برنامه ریزی
- چرا برنامه ای عمل نمی کنیم؟
- چه باید کرد؟



وظایف ما
بعنوان
مدیر سلامت
چیست؟



• مدیر سلامت :

• داشتن علم و هنر

• برای استفاده بهینه از منابع

• جهت رسیدن

• به هدف (سلامت)

نفس خود ناکرده تسخیر ای فلان
چون کنی تسخیر نفس دیگران؟
نفس را اول برو در بند کن
پس برو آهنگ و عظم و پند کن
تا توراسوزی نباشد در جگر
دم مزین کاندرا دمت نبود اثر

اوصیکم بتقوا الله ونظم امرکم

امام علی (ع)

۱- مدیریت بر خود

۲- مدیریت زمان

منابع:

قوت:

ضعفها:

فرصتها:

تهدیدها:

اهداف؟ اهداف؟

اهداف؟؟

اهداف؟ اهداف؟

وَيْلٌ لِّلْمُطَفِّفِينَ (۱) الَّذِينَ إِذَا اكْتَالُوا
عَلَى النَّاسِ يَسْتَوْفُونَ (۲) وَإِذَا
كَالَوْهُمْ أَوْ وَزَنَوْهُمْ يُخْسِرُونَ (۳)

وای بر کم فروشان . آنان که چون از مردم پیمانه
بستانند، تمام می ستانند . و چون به دیگران پیمانه
دهند یا وزن
کنند ، کم می دهند .

وقتی می خواهید حقیقت ایمان افراد را
بشناسید

به زیادی نماز. روزه. حج. و کارها و خدمات
اجتماعی

و مناجات شبانه آنان نگرید

بلکه به



کسی که دو حدیث فرا گیرد
تا خود عمل کند
و به دیگران بیاموزد
تا آنها هم عمل کنند
برای او از شصت سال عبادت
بهتر است



برنامه ریزی چیست؟

• برنامه ریزی،



• ارائه طرق برای آینده

• که متضمن نتایج معین

• باهزینه مشخص

• در دوره زمانی معلوم است.



برنامه ریزی یعنی:

- تعیین هدفهای درست

- انتخاب مسیر یا روش مناسب

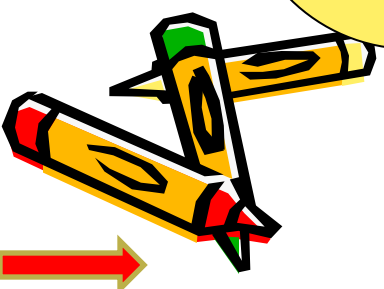
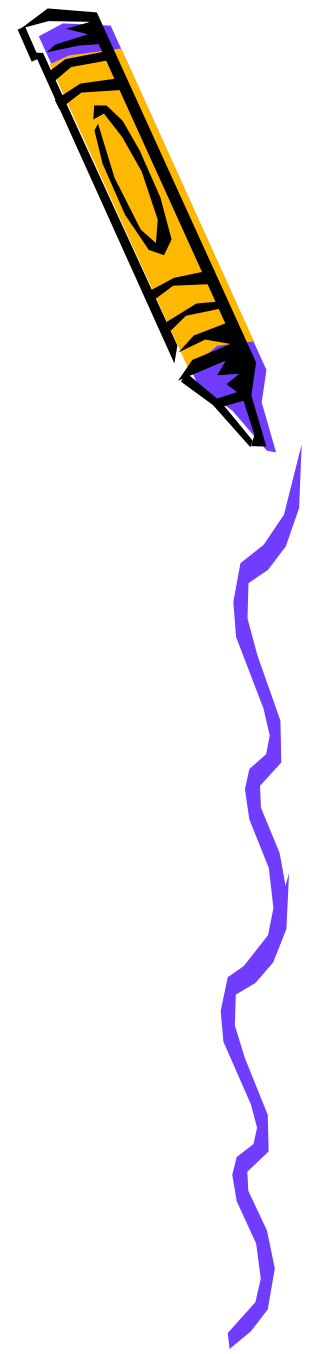
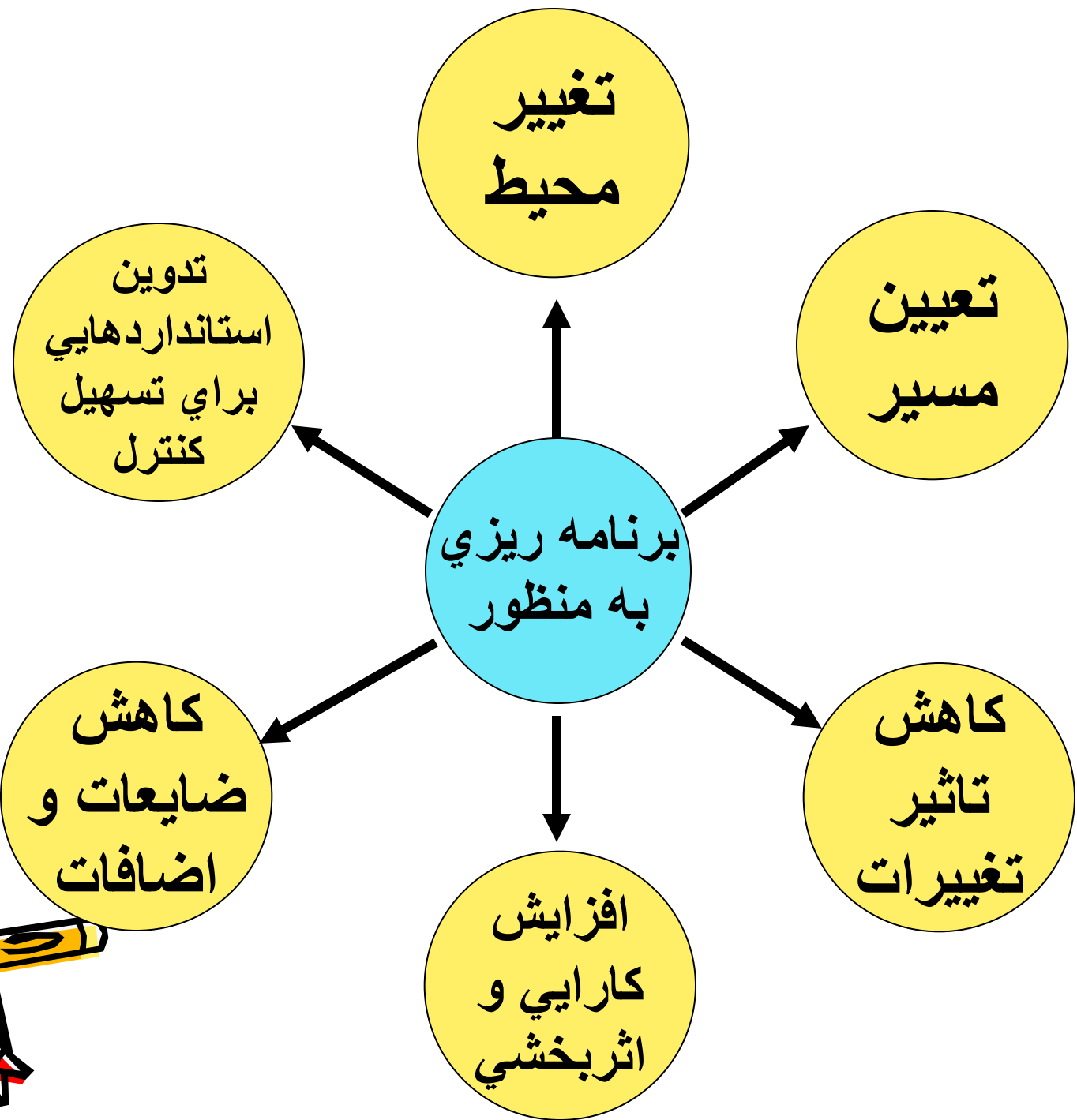
- برای تامین این هدفها





- برنامه ریزی:
- روش نظام مند و عقلایی
- بررسی آینده است تا معین شود
- چه کاری را میتوان
- برای نیل به آینده مطلوب انجام داد
- و چگونه میتوان
- از آینده نا مطلوب اجتناب کرد





برنامه ریزی
برای پاسخگوئی به
سه سؤال (؟؟؟)

• کجا میخوایم برویم؟

چگونه

میخوایم

برویم؟

• کجا هستیم؟



محاسن برنامه ریزی چیست؟

محاسن برنامه ریزی عبارتند از:



۱. عدم تاخیر و تاویل در جریان کارها
۲. داشتن روا بط حسنه با سایر سازمان ها
۳. استفاده کامل از تخصص و مهارت افراد
۴. استفاده کامل از مواد و وسایل موجود
۵. آگاهی دائم از جریان کل کار



۶. استهلاک کمتر وسایل

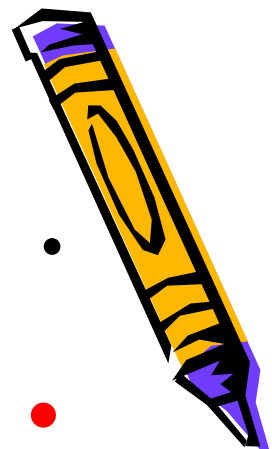
۷. هماهنگی بین کار فردی و جمعی

۸. داشتن ذخیره ای از وسایل

۹. داشتن حداقل ضایعات

۱۰. تاثیر مثبت کار

• در سلامتی و بهداشت



۱۱. اتخاذ طرق جلوگیری از اتلاف
وقت و اسراف اموال و مواد

۱۲. اتخاذ نزدیکترین راه و صرفه
جویی در هر چیز

۱۳. رعایت قواعد و مقررات و رویه
های که مربوط به کارکنان است



معایب

عدم برنامه ریزی

چیست؟

معایب عدم برنامه ریزی :



۱. مخارج بیشتر است

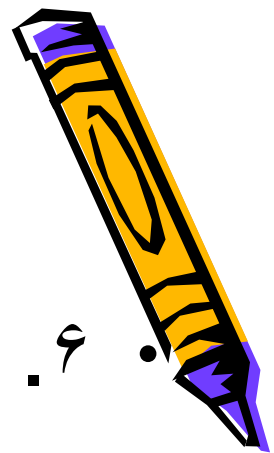
۲. محصول کمتر

۳. عدم رضایت مشتری و ارباب رجوع
وفضای آلوده در روابط اجتماعی

۴. وجود تقاضاهای نا موجه

۵. نبود یا کمبود مواد





۶. نبود یا کمبود وسایل

۷. وجود محیطی آکنده از سوءتفاهمات و شک و تردید

۸. نبود یا کمبود کارکنان ساده، متخصص و ماهر

۹. کار نامطلوب

۱۰. حوادث و تصادفات بخصوص در کارهای

فنی



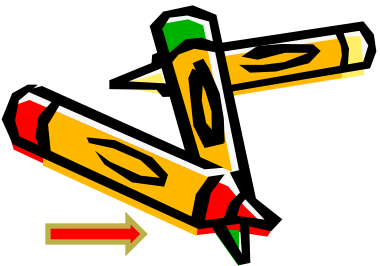


۱۱. بیکاری و اضافه کاری

۱۲. به کارگیری مواد و وسایل نامرغوب

۱۳. مواجهه با انتقادات ارباب رجوع

۱۴. استفاده غلط از افراد





- ۱۵. عدم تسلط بر منابع
- ۱۶. عدم مداخله به موقع
- ۱۷. موازی کاری
- ۱۸. ایجاد تنش در سازمان و محیط



چرا برنامه ای
عمل نمی کنیم؟

۱- دلایل مدیریتی

- برنامه برای انسانها ایجاد مسئولیت می کند و برخی انسانها از پذیرش مسئولیت سرباز می زنند.
- عملکرد برنامه ای در ارزشیابی کارکنان مورد توجه قرار نمی گیرد
- تغییرات مدیریتی



۲- دلایل مدیریتی

- عدم مشارکت کلیه صاحبان فرایند در برنامه ریزی
- تغییر مدل‌های برنامه ریزی
- دخالت‌های سلیقه‌ای در نوشتن برنامه
- کوتاهی در درگیر کردن مدیران اجرایی در برنامه ریزی



۳- دلایل مدیریتی

- مجزا پنداشتن فرایند برنامه ریزی از فرایندهای مدیریتی
- استفاده از طرحها و برنامه های پیچیده و انعطاف ناپذیر که مانع نوآوری هستند
- عدم ارزیابی و بازنگری برنامه های بلند مدت روسای بخشها و مدیران پایه توسط مدیران عالی



۴- دلایل مدیریتی

- اخذ تصمیمات توسط مدیران بر مبنای احساسات خود
- فراهم نشدن منابع پیش بینی شده
- عدم پایش برنامه های نوشته شده
- عدم ارزشیابی برنامه های نوشته شده
- عدم تشویق عملکردهای برنامه ای



۱- دلایل آموزشی (دانشی)

- ضعف در نوشتن برنامه
- ایده آل گرایی در تنظیم اهداف
- دخالت‌های سلیقه‌ای در نوشتن برنامه
- پیچیدگی برخی از مدل‌های برنامه‌ریزی
- کارکرد برنامه در دستیابی به اهداف را نمی‌دانیم



۲- دلایل آموزشی (نگرشی)

- باور کم به برنامه ریزی و اثربخشی آن
- اعتقاد نداشتن به برنامه ای عمل کردن
- ترس از شکست آینده‌توانمندی کم برای برنامه ریزی



۳- دلایل آموزشی (مهارتی)

• توانمندی کم برای برنامه ریزی



۱- دلایل اجرائی

- عدم مشارکت کلیه صاحبان فرایند در برنامه نویسی
- نداشتن الگوی مناسب در عملکرد برنامه ای
- فراهم نشدن منابع پیش بینی شده
- قوانین و مقررات نامناسب موجود در محیط



۲- دلایل اجرائی

- وقوع حوادث پیش بینی نشده
- عدم صرف وقت کافی
- عادت به روزمرگی



چه باید کرد؟



۱. •

۲. •

۳. •

۴. •

۵. •

۶. •

•

.....





- وظیفه ما بعنوان مدیر سلامت چیست؟
- برنامه ریزی برای پاسخگوئی به....
- محاسن برنامه ریزی
- معایب عدم برنامه ریزی
- چرا برنامه ای عمل نمی کنیم؟
- چه باید کرد؟



خدا نگهدار تان